



# **KERANGKA ACUAN KEGIATAN (KAK)**

**VISITING PROFESSOR  
BIAYA PEGAWAI NON - PNS**

**ENHANCING QUALITY EDUCATION FOR INTERNATIONAL  
UNIVERSITY RECOGNITION (EQUITY) PROJECT**

TAHUN ANGGARAN 2023



**UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG**

**Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi  
Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi  
2023**

**KERANGKA ACUAN KEGIATAN**  
**BIAYA PEGAWAI NON – PNS**  
**SUB KEGIATAN: VISITING PROFESSOR**

**Latar belakang**

Universitas Andalas dalam meningkatkan kualitas pendidikan menuju Perguruan Tinggi Kelas Dunia sangat membutuhkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkualitas. SDM unggul akan menghasilkan inovasi yang relevan dengan keperluan dunia, sesuai dengan kebutuhan UNAND dalam menjadi *World Class University*. Untuk mendukung pembelajaran dan penelitian yang berkualitas, UNAND juga memerlukan pengembangan wawasan internasional untuk seluruh civitas akademika, khususnya dengan memberikan kesempatan untuk berpartisipasi dalam kegiatan *Visiting Professor* yang mendatangkan pakar dari perguruan tinggi/institusi luar negeri. Program *Visiting Professor* adalah program yang mengundang profesor kelas dunia dari berbagai Perguruan Tinggi ternama luar negeri dan masuk ke dalam QS WUR Top 500 untuk ditempatkan di UNAND selama minimal satu minggu. Dengan program *Visiting Professor* ini maka dapat dilaksanakan aktivitas/kegiatan:

- a. Mengajar/menjadi tim *teaching* pada mata kuliah, atau program *summer course* UNAND
- b. Memberikan kuliah umum didampingi pembicara & moderator
- c. Menyusun Proposal riset bersama
- d. Menulis publikasi bersama
- e. Melaksanakan riset bersama
- f. Melaksanakan pengabdian masyarakat Internasional
- g. Diperolehnya perjanjian pengaturan kegiatan aktivitas (*implementation arrangement* - IA), dapat dilengkapi perjanjian kerja sama (MoA) antara dekan/direktur sekolah pasca sarjana dengan asal fakultas/sekolah pakar yang diundang, bila dibutuhkan nota kesepahaman (MoU) dapat dibantu oleh Direktorat Kerja Sama dan Hilirisasi Riset UNAND
- h. Melaksanakan supervisi mahasiswa bersama untuk mempercepat penyelesaian studi
- i. Memberikan peluang untuk mengirimkan dosen/mahasiswa UNAND melakukan studi lanjut di tempat asal *visiting professor*
- j. Memberikan peluang *international faculty exchange* bagi dosen UNAND untuk melaksanakan riset, mengajar, memberikan kuliah umum, supervisi mahasiswa bersama (terutama yang studi lanjut dari UNAND), pengusulan program kolaborasi *joint/double degree*, akreditasi internasional program studi, menyusun publikasi internasional bereputasi bersama (termasuk buku), atau menyusun proposal bersama untuk pendanaan dari pihak ketiga internasional
- k. Menyusun dan/atau paten internasional

Selain itu, di akhir penyelenggaraan *visiting professor*, wajib dihasilkan **sat**  
**(1) artikel ilmiah yang telah di-submit ke jurnal internasional terindeks.**

Dengan berada selama minimal satu (1) minggu di UNAND, maka Visiting Professor dapat diajukan sebagai Dosen Luar Biasa (*Adjunct Faculty*). Setelah kembali ke institusi asalnya, *visiting professor* dapat melanjutkan aktivitasnya sebagai dosen luar biasa melalui metode *hybrid*. Program ini merupakan strategi untuk meningkatkan rasio jumlah pengajar internasional di UNAND.

Diharapkan kegiatan ini memberikan dampak peningkatan publikasi ilmiah UNAND, jumlah hak paten internasional, kegiatan penelitian kolaborasi internasional, menaikkan jumlah prototipe yang dihasilkan, dan luaran kinerja lainnya. Program ini dirancang sebagai salah satu upaya untuk mendukung peningkatan kinerja di beberapa aspek penting dalam pemeringkatan perguruan tinggi di dunia. Aspek-aspek tersebut di antaranya *academic reputation*, *employer reputation*, *faculty/student ratio*, *papers per faculty*, riset dan publikasi, hingga internasionalisasi.

Selain itu UNAND sebagai PTNBH juga perlu mencapai Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi (PT) sebagai bagian dari PTN BH unggulan. Adapun pencapaian IKU Unand adalah IKU1 (lulusan mendapat pekerjaan yang layak), IKU2 (mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus), IKU3 (dosen berkegiatan di luar kampus), IKU4 (praktisi mengajar di dalam kampus), IKU5 (hasil kerja dosen digunakan oleh masyarakat), IKU 6 (program studi bekerjasama dengan mitra kelas dunia), IKU 7 (kelas yang kolaboratif dan partisipatif), dan IKU 8 (program studi berstandar internasional). Semua aspek dapat dicapai dengan berbagai program atau kegiatan khusus.

Peningkatan reputasi akademis UNAND dapat dilakukan dengan memberikan peluang yang besar bagi dosen asing untuk menjalankan program *Visiting Professor* ke UNAND. Kegiatan tersebut dapat menambah angka atau jumlah dosen Internasional.

Kehadiran Professor dari Perguruan Tinggi di seluruh dunia tersebut juga dapat memberikan warna pada kultur dan iklim akademis kampus. Di samping itu, peneliti/profesor tersebut juga dapat melakukan riset serta pengabdian pada masyarakat selama periode kegiatan berkolaborasi dengan Dosen/Peneliti Universitas Andalas. Kegiatan program *Visiting Professor* ke UNAND ini juga dapat mendukung pencapaian IKU 4, IKU 5, dan IKU 6, IKU 7 dan IKU 8.

## **Tujuan**

Adapun yang menjadi tujuan dilaksanakannya Program *Visiting Professor* ini adalah sebagai berikut:

1. Membentuk interaksi antara dosen/peneliti UNAND dengan professor ternama dan unggul sehingga bisa meningkatkan kehidupan akademis, kompetensi, kualitas dan kontribusinya bagi pengembangan IPTEK
2. Penguatan sistem Inovasi dalam upaya pemanfaatan seoptimal mungkin keragaman dan kekayaan sumber daya alam Indonesia bagi kesejahteraan sebesar-besarnya rakyat Indonesia sebagaimana diamanatkan oleh konstitusi Negara RI.
3. Meningkatkan reputasi global UNAND.

## Output

Adapun output dari kegiatan Program *Visiting Professor*:

1. Terselenggarakannya 35 *Visiting Professor* pada tahun 2023/2024.
2. Laporan kegiatan dan keuangan program *Visiting Professor*;
3. Pemberitaan di media massa dan media social
4. Menghasilkan 1 luaran artikel ilmiah ter-submit di jurnal Internasional bereputasi
5. SK Rektor *visiting professor* sebagai dosen tidak tetap UNAND

## Metode Pelaksanaan

Adapun Metode Pelaksanaan *Visiting Professor* antara lain:

1. *Visiting Professor* diajukan oleh fakultas/sekolah pasca sarjana melalui surat ke rektor UNAND, mencantumkan:
  - a. Alasan Pengusulan
  - b. Manfaat Program Bagi Program Studi
  - c. Tujuan Program
  - d. Sasaran Program
  - e. Nama Dosen Tamu Beserta Gelar Akademik
  - f. Universitas Asal
  - g. Kompetensi Dosen Tamu
  - h. Karya Akademik Dosen Tamu
  - i. Mata Kuliah Penempatan Dosen Tamu
  - j. Penanggung jawab program
  - k. Rencana Jadwal Aktivitas Dosen Tamu
  - l. Lampiran (CV *Visiting Professor*, *Commitment Letter*, *Supporting Letter*, bukti institusi asal *visiting professor* masuk ke dalam TOP 500 QS WUR)
2. Setelah mendapatkan persetujuan dari rektor dan penanggung jawab Program EQUITY, pengusul wajib:
  - a. Menjadwalkan kedatangan *Visiting Professor*
  - b. Melakukan pengiriman undangan kepada *Visiting Professor*
  - c. Menunjuk penanggung jawab untuk masing-masing *Visiting Professor*
  - d. Menyambut Kedatangan *Visiting Professor*
  - e. Melaksanakan Kegiatan
  - f. Memberikan Laporan Kegiatan kepada penanggung jawab program EQUITY
  - g. Melengkapi persyaratan pencairan pembiayaan
3. *Visiting Professor* wajib menginap di hotel yang sudah ditentukan oleh UNAND. Selain hotel tersebut, di luar tanggung jawab UNAND.
4. Pengusul membuat laporan kegiatan dan keuangan yang diajukan **minimal 5 hari kerja sejak selesai program *Visiting Profesor***.
5. Evaluasi kegiatan dilaksanakan oleh penanggung jawab program EQUITY

### **Narasumber/tenaga ahli yang ditargetkan**

Dalam penyelenggaraan Program *Visiting Professor*, Narasumber ditargetkan berasal dari **Perguruan Tinggi Luar Negeri QS WUR 500** dengan persyaratan sebagai berikut:

1. Pengusul harus bergelar atau memiliki jabatan akademik Profesor/Associate Professor, dimungkinkan Profesor emeritus dan juga Profesor Diaspora Indonesia
2. Memiliki kesesuaian bidang dan keahlian yang dibutuhkan Universitas Andalas
3. *Commitment Letter* untuk membantu peningkatan reputasi global UNAND (format terlampir)
4. Memiliki H-indeks minimal 7 untuk bidang sains dan teknologi, atau H-indeks minimal 5 untuk bidang sosial humaniora, atau 1 paten internasional *granted*
5. Mampu berkomunikasi lisan maupun tulisan dalam bahasa Inggris
6. Terafiliasi dengan perguruan tinggi dengan bukti melampirkan *Supporting Letter* dari pimpinan institusi asal
7. Memberikan *Commitment Letter* yang isinya:
  - a. Menyatakan kesanggupan untuk datang dengan periode yang jelas maksimal selama 10 hari
  - b. Memberikan fasilitas di institusi asal *visiting professor* apabila dosen UNAND berkunjung ke institusi asalnya
  - c. Menyetujui untuk dicantumkan namanya sebagai *co-author* dalam *joint publication*/paten/karya monumental internasional
  - d. Menyebutkan judul (tentatif) untuk *joint publication*/paten/karya monumental internasional.
  - e. Menyanggupi untuk submit *joint publication*/paten/karya monumental internasional dan mengikuti perkembangan *joint publication* sampai under review, paten sampai terdaftar atau karya monumental internasional saat akhir kegiatan.

### **Peserta**

Dalam penyelenggaraan Program *Visiting Professor*, peserta ditargetkan berasal dari Dosen, Mahasiswa, Civitas Akademika Universitas Andalas dan umum.

### **Komponen Pembiayaan**

1. Perjalanan (Tiket Pesawat PP ekonomi) maksimal Rp. 25.000.000,-
2. Penginapan/Hotel maksimal 9 malam (10 hari), setinggi-tingginya Rp. 1.300.000,-/malam
3. *Visiting Professor* berkegiatan maksimal 10 hari
4. Honorarium Narasumber maksimal 12 jam/minggu (Rp. 1.700.000,-/Jam)
5. Bantuan Biaya Asuransi Maksimal Rp.500.000,- (at cost) atau Visa maksimal Rp. 4.000.000,- (at cost), dengan ketentuan hanya dapat dibayarkan salah satunya

**Seluruh kegiatan Visiting Professor harus berakhir pada tanggal 15 Juli 2024.**

Contact Person (CP): Vonny Indah Mutiara (0813-6598-4332

Email : [wcu@unand.ac.id](mailto:wcu@unand.ac.id)



## **Format of Commitment Letter**

### **LETTER OF COMMITMENT**

MMM-DD-YYYY

To : Rector of Universitas Andalas  
Institution : Universitas Andalas  
Address : Rectorate Building, Universitas Andalas, Limau Manis Padang –  
25163

Reference – Visiting Professor Commitment

This letter is my written commitment to participate in Universitas Andalas (UNAND) Equity Program, namely **Visiting Professor**. I hereby agree to conduct the activities below along with the program in UNAND, as follow:

1. Giving lecture/participating in team teaching in some courses or summer course program in UNAND
2. Delivering public lecture, accompanied by speakers and moderator from UNAND
3. Preparing joint research proposal
4. Conducting joint researches
5. Preparing manuscript for joint publication
6. Conducting international community service
7. Signing implementation agreement (IA) and/or Memorandum of Agreement (MoA) for both parties
8. Provide joint student supervision for accelerate of study
9. Provide opportunity for lecturers/students of UNAND to continue their study or become visiting professor in my university/college
10. Provide opportunity for UNAND lecturers in doing *international faculty exchange* as visiting professor in my university/college
11. Apply for international joint patent

With this letter, I agree to perform those activities in Universitas Andalas (UNAND) at least 10 consecutive days (one week). This letter is made without any constraint, for stating my commitment.

**Sincerely yours, (DD-MMM-YYYY)**

*Signature*

(Full Name and Tittle)  
(University/Institution)



## Sample of Format of Commitment Letter



### School of Health Professions Education (SHE)

*your reference*

*our reference*  
414.B24.001

*direct line*  
+31 43 3885726

*Maastricht*  
9 January 2024

Dear Professor Afriwardi,

I am delighted that Professor E.W. Driessen will visit the Faculty of Medicine of Universitas Andalas as a Visiting Professor from 15-17 January 2024.

We support Professor E.W. Driessen's Visiting Professorship, and we look forward to future collaboration between the Faculty of Medicine of Universitas Andalas and the Faculty of Health, Medicine and Life Sciences of Maastricht University.

Yours sincerely

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pim Teunissen', is written over a light blue circular stamp.

Professor Dr Pim Teunissen  
School of Health Professions Education  
Faculty of Health Medicine and Life sciences  
Maastricht University

Visiting address  
Universiteitssingel 60  
6229 ER Maastricht

T +31 43 388 5726  
[www.maastrichtuniversity.nl](http://www.maastrichtuniversity.nl)  
[www.maastrichtuniversity.nl/she](http://www.maastrichtuniversity.nl/she)

Bank account nr: 065.76.25.418  
IBAN: NL47 INGB 0657 6254 18  
BIC: INGBNL2A

Postal address  
P.O. box 616  
6200 MD Maastricht  
The Netherlands

VAT identifier EU  
NL0034.75.268.B01



**Format Laporan Kegiatan**

**LAPORAN KEGIATAN *VISING PROFESSOR*  
ENHANCING QUALITY EDUCATION FOR INTERNATIONAL UNIVERSITY  
RECOGNITION (EQUITY) PROJECT**



(Fakultas Pengusul)  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG

**Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi  
Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi  
2023**

## Format Laporan Kegiatan

1. Setelah melaksanakan kegiatan visiting professor, dosen pengusul menyerahkan laporan kegiatan yang disertai dengan bukti-bukti yang diperlukan (format terlampir) dan laporan keuangan paling lambat 20 (dua puluh) hari kerja setelah pelaksanaan kegiatan kepada Tim Pengelola EQUITY UNAND.
2. Laporan kegiatan dibuat dalam bentuk hard file dan soft file yang meliputi:
  - a. Analisis Pencapaian Pelaksanaan Kegiatan;
  - b. Tujuan;
  - c. Rekapitulasi Sumber Daya yang digunakan;
  - d. Realisasi kegiatan;
  - e. Indikator Keberhasilan (dijelaskan ketercapaian indikator); dan
  - f. Rencana tindak lanjut.
3. Laporan kegiatan dilengkapi dengan lampiran berupa:
  - a. Artikel jurnal hasil tulisan bersama antara dosen pengusul dan dosen mitra dari universitas luar negeri;
  - b. Bukti pengiriman yang menunjukkan keterangan minimal “*under review*” ke jurnal internasional terindeks scopus;
  - c. Bukti Pemberitaan di media sosial;
  - d. Foto-foto kegiatan.
4. Laporan kegiatan dilampirkan dengan halaman pengesahan oleh Dekan (format laporan dan halaman pengesahan terlampir)
5. Laporan kegiatan dijilid dengan sampul warna Hijau. Laporan diserahkan sebanyak 2 (dua) eksemplar ke Tim pengelola EQUITY UNAND, Gedung Rektorat Lantai 4.5 serta mengirimkan soft file laporan ke [wcu@unand.ac.id](mailto:wcu@unand.ac.id)
6. Laporan keuangan tidak dijilid dan diserahkan langsung ke Tim Pengelola EQUITY yang berisi:
  - a. Nota asli pembayaran/pengeluaran uang;
  - b. Tiket asli
  - c. Boarding pass Asli Kedatangan dan kepulangan
  - d. Foto copy Passport
  - e. Foto copy visa kedatangan
  - f. Foto copy visa kepulangan
  - g. Nota Asli biaya bantuan Asuransi atau Visa
  - h. Flayer Kegiatan seperti di atas (2 kegiatan)
  - i. Bahan Presentasi berupa power point dan lainnya (2 kegiatan)
  - j. Notulensi kegiatan seminar (2 Kegiatan)
  - k. Rounddown Kegiatan (2 kegiatan)
  - l. Undangan Kegiatan seperti di atas (2 Kegiatan)
  - m. Dokumen-dokumen lain yang diperlukan